



Fachspezifische Studien- und Prüfungsordnung für den Master-Studiengang Global Management & Digital Competencies mit dem Abschluss Master of Science (M.Sc.)

Study and Examination Regulations for the Master Degree Programme Global Management & Digital Competencies leading to the degree of Master of Science (M.Sc.)

Vom: 26.02.2020

Aufgrund von § 32 Abs. 3 Satz 1 in Verbindung mit § 19 Abs. 1 Satz 2 Nr. 9 Landeshochschulgesetz – LHG in der Neufassung vom 01.04.2014 (GBl. S. 99), zuletzt geändert durch Art 1 des Gesetzes vom 13.03.2018 (GBl. S. 85) sowie § 1 Abs. 2 Allgemeine Studien- und Prüfungsordnung für das Bachelor- und Masterstudium der Hochschule Reutlingen (StuPrO) vom 06.08.2019 hat der Senat der Hochschule Reutlingen am 07.02.2020 die nachstehende Satzung in der vorliegenden Form beschlossen. Der Präsident der Hochschule Reutlingen hat gemäß § 32 Abs. 3 Satz 1 LHG am 26.02.2020 zugestimmt.

Based on §32 par. 3, sentence 1 in combination with §19 par. 1 sentence 2 no. 9 of the Law on Higher Education Institutions in Baden-Württemberg (State Law on Higher Education – LHG) of 1.04.2014 (GBl. S. 99), last modified by Art. 1 of the law of 13.03.2018 (GBl. S. 85) as well as §1 par. 2 of the General Study and Examinations Regulations for Bachelor and Master Degree Studies of Reutlingen University (StuPro) of 06.08.2019, the Senate of Reutlingen University agreed the following regulations on 07.02.2020. These were approved by the President of Reutlingen University on 26.02.2020.

§ 1 Ziel

Dieser Masterstudiengang soll die Absolventinnen und Absolventen für internationale Führungs-, Management- und Expertenpositionen in Unternehmen aller Branchen und in Organisationen in einem Zeitalter der digitalen Transformation qualifizieren. Dabei stehen folgende Ziele im Fokus:

- Vermittlung theoretischen und praktischen Managementwissens von Fertigkeiten auf fachlich fortgeschrittenem Niveau.



- Vermittlung moderner betriebswirtschaftlicher Lösungsansätze und Managementmethoden, um die organisatorischen und technologischen Herausforderungen global operierender Unternehmen zu bewältigen.
- Vermittlung der erforderlichen Fähigkeiten zur Analyse von Daten, zum Management von Technologien und zur Beherrschung des Tempos und der Prozesse von Innovationen.
- Entwicklung sehr guter Fremdsprachenkenntnisse, da das gesamte Programm in englischer Sprache durchgeführt wird.
- Entwicklung fundierter Kenntnisse des globalen Unternehmensumfelds sowie einer ausgeprägten Sensitivität für internationale kulturelle Unterschiede.
- Stärkung der Initiative und Kreativität der Teilnehmer bei der Identifikation und Erarbeitung von Lösungsansätzen für Management-Probleme. Im Mittelpunkt der Lehrveranstaltungen steht daher die Bearbeitung von Fallstudien, bei der die Studierenden projektorientierte Teamarbeit und interdisziplinäres Denken trainieren.
- Entwicklung einer kritischen, ethischen sowie globalen Denkweise, um erfolgreich in einem globalen Managementkontext arbeiten zu können.
- Stärkung der Befähigung zu selbständigem wissenschaftlichen Arbeiten.

§1 Objective

This master degree programme aims to qualify graduates for global leadership, management and expert positions in companies in all sectors and organisations in an era of digital transformation. To this end the following objectives will be pursued:

- Imparting of advanced theoretical and practical management subject knowledge and skills.
- Imparting of modern business solutions and management methods to deal with the organisational and technological challenges which face corporations with global operations.
- Equipping students with the requisite skills to analyse data, to manage technologies and to have a grasp on the pace and processes surrounding innovation.
- Development of very good English language skills as the entire programme is taught in English language.
- Development of a sound knowledge of the global business context as well as a high degree of sensitivity towards international cultural differences.
- Reinforcement of students' initiative and creativity in the identification of and development of solutions for management problems. Case Studies, therefore, play a central role in classes, training students to work in teams on projects and to think in an interdisciplinary manner.
- Development of a critical, ethical as well as global outlook in order to successfully work in a global management context.
- Reinforcement of the ability to undertake independent academic work.

§ 2 Abschluss / Regelstudienzeit

Der konsekutive Masterstudiengang mit dem Abschlussgrad Master of Science umfasst eine Regelstudienzeit von drei Semestern (15 Monaten), von denen das erste Semester an einer der ausländischen Partnerhochschulen (Brock University, St. Catharines; Dublin City University (DCU), Dublin; NEOMA Business School, Reims/Rouen und Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC), Piacenza) und die zwei übrigen Semester an der Hochschule Reutlingen studiert werden. Der Studiengang wird je nach Vereinbarungen mit den einzelnen Partnerhochschulen sowohl als Einzelabschluss- als auch als Doppelabschluss-Programm angeboten. Doppelabschlüsse werden in Kooperation mit der DCU (M.Sc. Global Management (Digital Disruption)) and NEOMA Business School (M.Sc. Global Management) angeboten.

§ 2 Academic Title/ Duration

The consecutive Master Degree Programme (Master of Science) consists of three semesters (15 months), of which the first semester is studied at one of the international partner universities (Brock University, St. Catharines; Dublin City University (DCU), Dublin; NEOMA Business School, Reims/Rouen and Università Cattolica del Sacro Cuore (UCSC), Piacenza) and the remaining two are spent at Reutlingen University. This programme will be offered as both single and double degree versions depending on the agreements with the individual partner universities. Double degrees will be offered with DCU (M.Sc. Global Management (Digital Disruption)) and NEOMA Business School (M.Sc. Global Management).

§ 3 Aufbau des Studiengangs

- (1) Der Studiengang wird von der Fakultät ESB Business School der Hochschule Reutlingen gemeinsam mit den ausländischen Partnerhochschulen Brock University, St. Catharines, Kanada, Dublin City University, Dublin, Irland, NEOMA Business School, Reims/Rouen, Frankreich und Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, Italien durchgeführt, die insgesamt Mitglieder im Konsortium International Partnership of Business Schools (IPBS) sind.
- (2) Sowohl Studieninhalte als auch Prüfungsverfahren wurden von allen beteiligten Partnern untereinander abgestimmt. Dem entsprechend werden die jeweils erworbenen Kompetenzen und erbrachten Prüfungsleistungen von der das Abschlusszeugnis vergebenden Hochschule voll anerkannt bzw. bei der Vergabe eines Doppelabschlusses von beiden Partnerhochschulen anerkannt.
- (3) Der Gesamtumfang der für den erfolgreichen Abschluss des Studiums erforderlichen Studien- und Prüfungsleistungen beträgt 90 ECTS-Leistungspunkte, von denen 60 ECTS-Leistungspunkte an der Fakultät ESB Business School der Hochschule Reutlingen und 30 ECTS-Leistungspunkte an der ausländischen Partnerhochschule erworben werden.
- (4) Alle Studierenden verbringen den ersten Studienabschnitt an einer der ausländischen Partnerhochschulen.

- (5) Das Curriculum (Modul- und Lehrveranstaltungsangebot) für die Studienabschnitte an der Hochschule Reutlingen (2. und 3. Studienabschnitt) ist in Tabelle 1 im Anhang geregelt.
- (6) Wahlpflichtmodule (Regional Electives) werden im 1. und 2. Studienabschnitt angeboten. Durch Beschluss des Prüfungsausschusses können die Wahlpflichtmodule erweitert werden. Allerdings besteht keinen Anspruch auf alle Wahlpflichtangebote in jedem Semester.
- (7) Alle Studierenden, die das Studium mit einem 6-semesterigen Bachelor-Abschluss (180 ECTS) aufgenommen haben, müssen ein 900 Stunden umfassendes (6-monatiges), integriertes Pflichtpraktikum in einem Unternehmen oder einer Organisation des künftigen Berufsfelds am Ende des zweiten Studienabschnitts absolvieren, bevor sie den 3. Studienabschnitt (Master-Thesis) beginnen. Sofern Studierende über ausreichende Praxiserfahrung nach ihrem Bachelor-Abschluss verfügen, kann diese entsprechend anerkannt werden.

§ 3 Programme Structure

- (1) The study programme is jointly offered by the Faculty ESB Business School, Reutlingen University and its international partner universities Brock University, St.Catharines, Canada; Dublin City University, Dublin; NEOMA Business School, Reims/Rouen and Università Cattolica del Sacro Cuore, Piacenza, all of which are members of the consortium International Partnership of Business Schools (IPBS).
- (2) Both the programme content and the examination process have been agreed by all of the participating institutions. Hence, the competencies and grades achieved at the relevant partner university will be fully recognised by the degree-awarding institution or institutions in accordance with whether the degree is a single or double one.
- (3) Upon successful completion of the study programme, students will obtain 90 ECTS-Credits, of which 60 ECTS will be obtained at the Faculty ESB Business School, Reutlingen University and 30 ECTS at the international partner university.
- (4) All students spend the first Study Block at one of the international partner universities.
- (5) The Curriculum (Module Overview) for the Study Blocks at Reutlingen University (Study Blocks 2 and 3) can be found in Table 1 in the Appendix.
- (6) Regional Electives will be offered in Study Blocks 1 and 2. The Examinations Board can decide to extend the list of Regional Electives offered. There is no compulsion, however to offer all Regional Electives each semester.
- (7) Any student entering the programme with a six-semester Bachelor degree (180 ECTS) must complete an integrated 900 hour (six month) compulsory internship in a company or relevant organisation at the end of Study Block 2 before being allowed to proceed to Study Block 3 (Master's Thesis). Where students possess sufficient relevant work experience post graduation from their Bachelor degree, this may be accredited in lieu.

§ 4 Voraussetzungen

- (1) Neben den allgemeinen Voraussetzungen für die Immatrikulation zum Studiengang ist Zulassungsvoraussetzung für den 2. Studienabschnitt an der Fakultät ESB Business School die Teilnahme und das erfolgreiche Bestehen der Modulprüfungen des 1. Studienabschnitts.
- (2) Zulassungsvoraussetzung für den 3. Studienabschnitt (Master-Thesis) an der Fakultät ESB Business School ist die Teilnahme an den Lehrveranstaltungen und das erfolgreiche Bestehen aller Modulprüfungen des 2. Studienabschnitts. Für alle Studierenden, die das Studium mit einem 6-semesterigen Bachelor-Abschluss (180 ECTS-Credits) aufgenommen haben, ist zusätzlich die Absolvierung des integrierten Pflichtpraktikums vor Beginn des dritten Studienabschnitts erforderlich.

§ 4 Prerequisites

- (1) In addition to the general prerequisites for admission to the study programme, to progress to Study Block 2 students must have participated in the classes and successfully passed all the modules in Study Block 1.
- (2) To progress to Study Block 3 (Master's Thesis) at the Faculty ESB Business School, students must have participated in classes and passed all modules in Study Block 2. Any student who entered the programme with a 6-semester bachelor degree (180 ECTS) is additionally required to do the integrated compulsory internship before proceeding to Study Block 3.

§ 5 Praktisches Studiensemester

Das Pflichtpraktikum gilt nur für Studierende, die das Studium mit einem 6-semesterigen Bachelor-Abschluss (180 ECTS-Credits) aufgenommen haben. Diese Studierenden müssen ein sechsmonatiges (900 Stunden), integriertes Pflichtpraktikum in einem Unternehmen oder einer Organisation am Ende des zweiten Studienabschnitts absolvieren, bevor sie den 3. Studienabschnitt (Master-Thesis) beginnen. Das Praktikum wird von der Fakultät ESB Business School betreut und geregelt. Der Praktikumsinhalt muss im Voraus von der Studiendekanin oder dem Studiendekan genehmigt werden. Vorgelegt werden muss ein von der oder vom Studierenden und Unternehmen unterschriebener Praktikumsvertrag mit Angabe der Dauer und Art der Tätigkeit sowie ein 15-seitiger Praktikumsbericht. Die Fakultät ESB Business School vergibt für das im Rahmen dieser Regelungen erfolgreiche Absolvieren des Praktikums 30 ECTS-Credits.

§ 5 Internship

The compulsory internship is only for students who entered the programme with a six-semester bachelor degree (180 ECTS-Credits). These students must complete a six-month (900 hours) integrated compulsory internship in a company or relevant organisation at the end of Study Block 2 before beginning Study Block 3 (Master's Thesis). The internship will be supervised and regulated by the Faculty ESB Business

School. The content of the internship must be approved in advance by the Programme Director. Students are required to submit a contract for the internship, signed by the student and the company, showing duration and content of the work experience as well as a 15-page report on the internship. The Faculty ESB Business School will award 30 ECTS for this internship if successfully completed according to these regulations.

§ 6 Arten und Formen der Prüfungsleistungen

Für jedes Modul wird in Tabelle 1 im Anhang festgelegt, welche Art und Form der Prüfungsleistung nach § 6 (1) der Allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung vorgesehen ist, und welchen Umfang diese hat.

§ 6 Assessment Types and Forms

The type and form of assessment for each module (in accordance with § 6 (1) of the General Study and Examination Regulations) is detailed in Table 1 in the Appendix.

§ 7 Prüfungen, Nachhol- und Wiederholungsprüfungen

- (1) Für die Module, die von den Partnerhochschulen im 1. Studienabschnitt angeboten werden, gelten die jeweiligen lokalen Regelungen.
- (2) Entsprechend § 10 (3) der Allgemeinen Studien- und Prüfungsordnung der Hochschule Reutlingen besteht der kleine Prüfungsausschuss des Studienganges aus drei Professorinnen oder Professoren.
- (3) Die Prüfungstermine für die Klausuren in allen Modulen des 2. Studienabschnitts werden zu Beginn des 2. Studienabschnitts von der Prüferin oder vom Prüfer angekündigt. Die Anmeldung zur Prüfung wird mit dem Prüfungsamt der Hochschule Reutlingen abgestimmt und den Studierenden rechtzeitig mitgeteilt. Alle Studierenden sollen an den für ihren Studienabschnitt festgelegten Prüfungen teilnehmen. Wird ein zur Erbringung bzw. Abgabe einer Prüfungsleistung festgelegter Termin versäumt, so gilt dies als erfolglose und dem entsprechend „nicht bestandene“ Prüfungsleistung, sofern nicht triftige Gründe für das Versäumnis vorliegen. Triftige Gründe für ein Versäumnis oder einen Rücktritt müssen dem Vorsitzenden des Prüfungsausschusses des M.Sc. Global Management & Digital Competencies Studienganges unverzüglich schriftlich angezeigt und glaubhaft gemacht werden. Bei Krankheit einer oder eines Studierenden hat diese oder dieser unverzüglich eine ärztliche Bescheinigung vorzulegen, aus der die Gründe und die voraussichtliche Dauer der Prüfungsunfähigkeit hervorgehen. Über die Anerkennung der vorgebrachten Gründe entscheidet der Prüfungsausschussvorsitzende. Werden die Gründe als triftig anerkannt, so gilt die Prüfungsleistung als nicht unternommen. Die Entscheidung ist dem Studierenden mitzuteilen.
- (4) Für diejenigen, die einen festgesetzten Prüfungstermin versäumt haben und dafür triftige Gründe vorgebracht haben, die anerkannt wurden, wird zeitnah nach dem Prüfungstermin ein Nachholprüfungstermin angesetzt. Der genaue Termin wird von der Prüferin oder vom Prüfer und von der Studiendekanin oder vom Studiendekan festgelegt und bekannt gemacht.

- (5) Der Prüfungsausschuss legt Termine für Wiederholungsprüfungen für nichtbestandene Prüfungen fest und informiert hierzu die Studierenden. Art und Zeitpunkt der Wiederholungsprüfung werden in hochschulüblicher Weise spätestens eine Woche vor dem Prüfungstermin bekannt gemacht. Die Absätze (2), (3) und (4) gelten auch für Wiederholungsprüfungen.

§ 7 Examinations, Make Up and Repeat Examinations

- (1) For the modules offered by the partner universities in Study Block 1, their local regulations apply.
- (2) In accordance with §10, paragraph 3 of the General Study and Examination Regulations, this programme will have a small Examinations Board consisting of three Professors.
- (3) The examination dates for the written examinations in all modules for Study Block 2 will be announced by the examiner at the beginning of Study Block 2. The period of registration for all exams will be decided in agreement with the Examinations Office of Reutlingen University and announced to the students in good time. All students must complete the assessment foreseen for the Study Block. Students failing to complete an element of assessment without good reason will be awarded a fail for this element. Any student having valid reason for not being able to take an element of assessment, needs to communicate this immediately in writing to the Head of the Examination Board of the M.Sc. Global Management & Digital Competencies. In case of illness, students need to immediately provide a doctor's note stating the reasons why they are unable to take the examination as well as the expected duration of the illness. The Head of the Examinations Board will decide whether or not these reasons will be recognised. If the reasons are considered valid, the student is given a make-up opportunity. The decision of the Board needs to be communicated to the student.
- (4) Any student missing an assessment date for a reason that has been considered valid, will be given a make-up assessment date as soon as possible after the original assessment date. The exact date will be set by the examiner and the Programme Director and communicated to the student.
- (5) The Examinations Board will set dates for repeat examinations and communicate these to the students. The type of examination as well as its timing will be communicated in the normal university manner at least one week before the actual examination. Paragraphs (2), (3) and (4) pertain also to repeat examinations.

§ 8 Studienabschnitt an der Partnerhochschule

- (1) Die im Ausland zu absolvierenden Module richten sich nach der Studien- und Prüfungsordnung der ausländischen Partnerhochschule. In der sogenannten Agreed Module Structure, die mit den teilnehmenden IPBS Partnerhochschulen gemeinsam festgelegt wurde (vgl. Tabelle 2), ist die Grundstruktur der im Ausland zu erbringenden Leistungen vorgegeben. Die konkrete Ausgestaltung wird laufend abgestimmt, so dass die an der ausländischen Partnerhochschule erbrachten Studien- und Prüfungsleistungen zusammengefasst in ein Modul im

Umfang von 30 ECTS eingehen. Dieses Modul im 1. Studienabschnitt heißt „International Partner Module“, und wird mit 30 ECTS-Leistungspunkten unter Zugrundelegung der an der ausländischen Partnerhochschule erreichten Durchschnittsnote angerechnet. Falls die ausländische Partnerhochschule selbst keine Durchschnittsnote für den Studienabschnitt berechnet, wird aus den an der Partnerhochschule absolvierten Studien- und Prüfungsleistungen eine mit den dort erworbenen Credits gewichtete Durchschnittsnote berechnet.

- (2) Die Durchschnittsnote für die im Ausland absolvierten Module wird in das an der Hochschule Reutlingen übliche Notensystem umgerechnet. Alle Notenumrechnungen werden gemäß der mit den Partnerhochschulen vereinbarten Umrechnungstabelle (siehe Tabelle 3 im Anhang) vorgenommen.

§ 8 Study Block at the Partner University

- (1) The modules completed abroad will be regulated by the local regulations of the relevant international partner university. Table 2 (Agreed Module Structure) shows the agreed structure of the modules that are studied abroad. The concrete organisation is agreed upon on an ongoing basis. Hence, the modules completed at the individual international partner schools will be recorded as one module. This module in Study Block 1 is called “International Partner Module”. Credits obtained at the international partner university will be recognized as 30 ECTS and will be evaluated according to the final grade point average achieved at the respective international partner university. Should the international partner university not calculate a final grade point average for the study block, a weighted average will be calculated on the basis of the completed modules and their associated credits.
- (2) The grade point average for the modules taken abroad will be converted into the grading system used by Reutlingen University. All grades will be converted according to the grade conversion table which has been agreed with each participating partner university (see Table 3 in the Appendix).

§ 9 Veranstaltungssprache

Die Veranstaltungs- und Prüfungssprache ist Englisch.

§ 9 Language of Instruction

The language of instruction and examination is English.

§ 10 Abschlussarbeit

- (1) Für die Master-Thesis, die darlegen soll, dass Studierende ein Problem ihrer Fachrichtung in einer vorgegebenen Frist selbständig auf wissenschaftlicher Grundlage methodisch bearbeiten können, werden 25 ECTS-Leistungspunkte vergeben.
- (2) Der Bearbeitungszeitraum für die Master Thesis beträgt maximal 6 Monate. Studierende können ihre Master-Thesis auch nach einem kürzeren Zeitraum einreichen.

(3) Drei Master-Thesis-Modelle sind möglich:

- a) Modell 1 Theory/Practice: theoretische Behandlung eines Themas anhand der einschlägigen Literatur sowie eigener empirischer Datenerfassung oder
- b) Modell 2 Theory: umfassende theoretische Behandlung eines Themas anhand der einschlägigen akademischen Literatur oder
- c) Modell 3 Company-based Project: wissenschaftliche Bearbeitung eines praktischen Projekts bei einem Unternehmen.

Die Wahl des Thesis-Modells kann durch die Wahl der Partnerhochschule festgelegt sein. Studierende im Studienprogramm zusammen mit der NEOMA Business School müssen ihre Thesis in Kooperation mit einem Unternehmen schreiben (Modell 3). Hierbei ist ein Praktikum von mindestens 4 (bis max. 6) Monaten zu absolvieren. Die ersten 4 Monate des Praktikums müssen bis spätestens 31. Dezember des Folgejahres nach Studienstart abgeschlossen sein.

- (4) Der Zeitpunkt der Anmeldung zur Master-Thesis ist abhängig vom gewählten Thesis-Modell und dem gegebenenfalls noch vor der Schreibphase zu absolvierenden Pflichtpraktikum. Die Bearbeitungsfrist für die Thesis beginnt mit dem Datum der Anmeldung der Thesis.
- (5) Die Master-Thesis wird von mindestens einem Hochschullehrenden der Hochschule Reutlingen betreut und begutachtet. Zweiter Prüfer oder zweite Prüferin kann eine Praktikumsbetreuerin bzw. Betreuer aus einem Unternehmen oder eine Lehrende oder Lehrender einer Partnerhochschule des ersten Studienabschnitts sein.
- (6) Die Master-Thesis wird in englischer Sprache, oder sofern vom Prüfer und Prüfungsausschuss genehmigt, in deutscher Sprache abgefasst.
- (7) Die Bewertung der Master-Thesis erfolgt durch ein schriftliches Gutachten der Prüferin bzw. des Prüfers und der Zweitprüferin bzw. des Zweitprüfers, die oder der vom Prüfungsausschuss bestimmt wird.

§ 10 Master's Thesis

- (1) 25 ECTS will be awarded for the Master's Thesis whose aim is to demonstrate that the student is capable of working independently on a problem relevant to their field of studies within a fixed period of time using appropriate academic methodology.
- (2) Students have a maximum of six months to complete their thesis, but may submit earlier.
- (3) There are three possible master' thesis models:
 - a) Model 1 Theory/Practice: theoretical treatment of a topic consisting of a literature review and the student's own empirical data collection or
 - b) Model 2 Theory: comprehensive theoretical treatment of a topic using appropriate academic literature or

c) Model 3 Company-based project: academic treatment of a practical project in a company.

Choice of thesis model will in some cases be determined by the study track being pursued. Students pursuing the double degree track with NEOMA Business School must write their thesis with a company (Model 3). This must include a period of min. 4 (max. 6 months) internship, the first 4 months of which must be completed by 31 December of the year following entry to the programme.

- (4) The exact registration date of the master's thesis will depend on the model chosen or whether or not a student must complete an internship before the actual writing phase. The working time on the thesis begins from the date of thesis registration.
- (5) The master's thesis will be supervised and assessed by at least one lecturer from Reutlingen University. The second examiner may be the internship supervisor in a company. A lecturer from the partner university in Study Block 1, may be involved in the supervision of the thesis.
- (6) The master's thesis is to be written in English, or, if permission is granted by the Examiner and Examinations Board, it may be written in German
- (7) The assessment of the master's thesis is in the form of a written report by the supervisor and second examiner. The latter will be appointed by the Examinations Board.

§ 11 Bildung der Gesamtnote

Die Gesamtnote der Abschlussprüfung ermittelt sich aus dem gewichteten Durchschnitt der Modulprüfungen und der Abschlussarbeit gemäß Tabelle 1.

§ 11 Calculation of Final Grade

The final grade will be calculated using the weighted average of the module and master's thesis grades in accordance with Table 1.

§ 12 Qualitätssicherung zwischen den Partnerinstitutionen im 1. und 2. Studienabschnitt

Teilnehmende Partnerhochschulen können während des 2. Studienabschnitts einen Vertreter an die Fakultät ESB Business School entsenden, um die Gleichwertigkeit der Qualitätsanforderungen sicherzustellen. Diese Möglichkeit steht im Gegenzug der Fakultät ESB Business School für den 1. Studienabschnitt offen.

§ 12 Quality Control between Partner Institutions in Study Blocks 1 and 2

Participating partner universities are free to send a representative to the Faculty ESB Business School during Study Block 2 to ensure uniform quality levels. This option is also open to the Faculty ESB Business School for Study Block 1.

§ 13 Inkrafttreten/Übergangsregelungen

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am 01.09.2020 in Kraft. Sie gilt für alle Studierenden des Studiengangs Global Management & Digital Competencies Master of Science (M.Sc.), die ab dem Wintersemester 2020/2021 ihr Studium beginnen.

§ 13 Legal Validity/Interim Arrangements

These Study and Examinations Regulations come into effect on the 01.09.2020. They are valid for all students of the Master of Science (M.Sc.) Global Management & Digital Competencies who commence their studies from the Winter Semester 2020/21.

Reutlingen, den 26.02.2020



Professor Dr. Hendrik Brumme
Präsident

Anlagen/Appendices: Tabelle/Table 1: Curriculum
 Tabelle/Table 2: Agreed Module Structure
 Tabelle/Table 3: Umrechnungstabellen/ Grade Conversion
 Tables

Tabelle/Table 1: Curriculum (Modul- und Lehrveranstaltungsangebot)

Module/ Courses		ECTS in Study Block			Contact hours per week/ Workload			Type of module	Language	Assessment	Weighting of grade
		1	2	3	h/ week	Self study	Total workload				
M1	International Partner Module	30					900		English	According to partner regulations	30/90
M2	Statistics for Business		5		2	120	150	core	Engl.	CA+KL2	5/90
M3	Data Analytics & Visualisation		5		2	120	150	core	Engl.	CA+KL2	5/90
M4	International Finance & Risk Management		5		2	120	150	core	Engl.	CA+KL2	5/90
M5	Regional Elective 1: Smart Operations Management		5		2	120	150	Regional compulsory elective	Engl.	CA+HA	5/90
M6	Regional Elective 2: Leadership in a Digitalized World		5		2	120	150	Regional compulsory elective	Engl.	CA+HA	5/90
M7	Regional Elective 3: Consulting Skills for Digital Transformation		5		2	120	150	Regional compulsory elective	Engl.	CA+PA	5/90
M8	Research Methods			5	2	120	150	core	Engl.	CA+HA	5/90
M9	Thesis			25			750	core	Engl.	MT	25/90
M10	Compulsory integrated Internship		30				900		Depends on country	PR	Unbenotet/ ungraded
Summe/ Sum		30	30	30			2700				90/90

M10 Compulsory integrated internship is only completed by students entering the programme with 180 ECTS. This internship must be completed after Study Block 2 before progressing to the thesis stage. This ensures that all graduates achieve 300 ECTS on graduation. This is graded on a pass/fail basis

CA= Continuous Assessment, KL X = Klausur mit Zeitangabe in h; written exam including timeframe; HA=Hausarbeit/ Individual Research Paper

Tabelle/Table 2: Agreed Module Structure

Study Block 1 (30 ECTS)	Study Block 2 (30 ECTS)	Study Block 3 (30 ECTS)
Canada/France/Ireland/Italy (5/6 ECTS/Module)	Germany (5 ECTS/Module)	Germany
<u>Core Modules</u> Advanced Global Strategy Advanced International Business Advanced International Marketing	<u>Core Modules (15 ECTS)</u> Statistics for Business Data Analytics & Visualisation International Finance & Risk Management	Research Methods (5 ECTS) Thesis (25 ECTS)
<u>Regional Basket</u> <u>(in Total minimum 12 ECTS)</u> e.g. Cross Cultural Agility Economic Geography & GeoPolitics Business Process Innovation Internet and Social Media Marketing Augmented Reality Marketing International Negotiation Skills Personal Branding & Career Management Sustainability Management Advanced Economic Scenario Analysis Global Challenges & Impacts Enterprise Talent and Culture Electives	<u>Regional Basket (15 ECTS)</u> Smart Operations Management Leadership in a Digitalized World Consulting Skills for Digital Transformation	

Tabellen/Tables 3: Umrechnungstabellen/ Grade Conversion Tables



Master of Science Global Management & Digital Competencies
Conversion Table

ESB Business School and NEOMA Business School



NEOMA Business School Reims/Rouen	ESB Business School Reutlingen
18.0-20.0	1
17.6	1.1
17.2	1.1
16.8	1.2
16.4	1.2
16	1.3
15.6	1.3
15.2	1.4
14.8	1.4
14.4	1.5
14	1.5
13.8	1.6
13.6	1.7
13.4	1.8
13.2	1.9
13	2
12.8	2.1
12.6	2.2
12.5	2.3
12.4	2.4
12.3	2.5
12.2	2.6
12	2.7
11.8	2.8
11.6	2.9
11.4	3
11.2	3.1
11	3.2
10.8	3.3
10.6	3.4
10.5	3.5
10.4	3.6
10.3	3.7
10.2	3.8
10.1	3.9
10.0	4.0 Pass

NEOMA Business School Reims/Rouen	ESB Business School Reutlingen
9.8 (Fail)	4.1 (Fail)
9.5	4.1
9.3	4.2
9	4.2
8.8	4.3
8.5	4.3
8.3	4.4
8	4.4
7.8	4.5
7.5	4.5
7.3	4.6
7	4.6
6.8	4.7
6.5	4.7
6.3	4.8
6	4.8
5.8	4.9
5.5	4.9
5.3	5.0
5	5.0
< 5	5.0



**Master of Science Global Management & Digital Competencies
Conversion Table**



ESB Business School and Università Cattolica del Sacro Cuore

Università Cattolica del Sacro Cuore	ESB Business School Reutlingen
30	1.0
29	1.0
28	1.3
27	1.7
26	2.0
25	2.0
24	2.3
23	2.7
22	3.0
21	3.0
20	3.3
19	3.7
18	4.0
<18	5.0

**Master of Science Global Management & Digital Competencies
Conversion Table
ESB Business School and Dublin City University**

DCU	ESB Business School Reutlingen
100-80	1.0
79-78	1.1
77-76	1.2
75-74	1.3
73-72	1.4
71-70	1.5
69	1.6
68	1.7
67	1.8
66	1.9
65	2.0
64	2.1
63	2.2
62	2.3
61	2.4
60	2.5
59	2.6
58	2.7
57	2.8
56	2.9
55	3.0
54	3.1
53	3.2
52	3.3
51	3.4
50	3.5
49	3.6
48	3.6
47-46	3.7
45-44	3.8
43-42	3.9
41-40	4.0
<40	5.0

**Master of Science Global Management & Digital Competencies
Conversion Table
ESB Business School and Brock University**

ESB grades	Brock Letter	Brock%
1.0	A+	90-100
1.0	A	80-89
2.0	B	70-79
3.0	C	60-69 pass grade
<4.0	F	0-59 (no graduate credit)